



### 3. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT (puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări) reflectă capacitatea mediului intern al autorităților de a răspunde factorilor externi, în sensul fructificării oportunităților și diminuării amenințărilor.

Denumirea reprezintă un acronim provenit din limba engleză, însemnând: **S**trengths (Forte, Puncte tari), **W**eaknesses (Slăbiciuni, Puncte slabe), **O**pportunities (Oportunități, Sanse) și **T**hreats (amenințări).

- **Punctele tari** reprezintă caracteristicile și avantajele pe care comuna le realizează cel mai bine.
- **Punctele slabe** ale comunei sunt caracteristici ale acesteia care îi determină un nivel de performanțe inferior
- **Oportunitățile** reprezintă factori de mediu externi pozitivi pentru comună, sanse oferite de mediul comunei, pentru a-și stabili o nouă strategie sau a-și reconsidera strategia existentă, în scopul exploatarea profitabilă a oportunităților apărute. Oportunitățile există pentru fiecare comună sau sat și trebuie identificate pentru a se stabili la timp strategia necesară fructificării lor sau pot fi create, pe baza unor rezultate spectaculoase ale activităților de cercetare, dezvoltare, adică a unor inovări de anvergură care pot genera chiar noi industrii sau domenii aditionale pentru producția și comercializarea de bunuri și servicii.
- **Amenințările** sunt factori de mediu externi negativi, situații sau evenimente care pot afecta nefavorabil, în măsura semnificativă, capacitatea comunei de a-și realiza integral obiectivele stabilite, determinând reducerea performanțelor economico-financiare.

Pentru a evidenția punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările comunei Lăpugiu de Jos, s-a efectuat **Analiza SWOT** pentru toate componentele situației actuale : *Economie și dezvoltare rurală, Agricultură, Infrastructură și utilități, Mediu, Turism, Cultură și tradiții, Educație și sport, Serviciile comunitare, sistemul Social și sanitar și Resursele umane și administrația locală.*



### 3.1 Economie și dezvoltare rurală

<b>Puncte tari</b> Economie și dezvoltare rurală	<b>Puncte slabe</b> Economie și dezvoltare rurală
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Construirea Autostrăzii 1 la intrarea în Lăpugiu de Jos;</li><li>➤ Comuna se află la distanță relativ mică (42 km rutier și 57 km cale ferată) de reședința de județ, având căi de acces atât rutiere cât și cale ferată (două stații CFR).</li><li>➤ Comuna se învecinează la N cu râul Mureș și este străbătută de la E la V de DN 68A și la N de DJ707A;</li><li>➤ Se află în apropierea graniței cu județul Timiș la S-V;</li><li>➤ La nivel local sunt 3 ferme legumicole, 20 ferme zootehnice și 10 ferme agricole;</li><li>➤ Economia se bazează în special pe creșterea animalelor, apicultură și cultivarea de pruni sau meri;</li><li>➤ În comună este o sală de evenimente construită din fonduri proprii.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Nu există în zonă unități de cazare suficiente;</li><li>➤ Migrația populației active în orașele mari și în străinătate;</li><li>➤ Puterea de cumpărare cu potential redus;</li><li>➤ Investiții reduse în procesul de capacitate a resurselor umane locale.</li></ul>
<b>Oportunități</b> Economie și dezvoltare rurală	<b>Amenințări</b> Economie și dezvoltare rurală
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Atragerea de investitori privați datorită dezvoltării infrastructurii rutiere (construcția Autostrăzii 1);</li><li>➤ Concesionarea la pret redus a terenurilor aflate în proprietatea comunei către investitorii privați;</li><li>➤ Sprijinirea actorilor locali pentru accesarea fondurilor externe nerambursabile.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lipsa dezvoltării unui program menit să dezvolte/atragă investiții locale;</li><li>➤ Lipsa încurajării investițiilor /antreprenorilor tineri în vederea creării de noi locuri de muncă.</li></ul>



### 3.2 Agricultura

<b>Puncte tari</b> Agricultura	<b>Puncte slabe</b> Agricultura
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ La nivel local sunt 3 ferme legumicole, 20 ferme zootehnice și 10 ferme agricole sectorul agricol fiind axat pe creșterea animalelor, (211 bovine, 485 porcine. 1776 ovine și păsări 2171) dar și apicultură și cultivarea de pruni sau meri pe o suprafață de 10 ha livezi;</li><li>➤ Existența unei suprafețe de 5,050 ha cu potențial de valorificare agricolă;</li><li>➤ Existența unei suprafețe de 1690 ha de teren arabil;</li><li>➤ Existența unei suprafețe de 1471 ha de pășunat;</li><li>➤ Existența unei suprafețe de 1879 ha de fânețe;</li><li>➤ Un număr mare de efective mecanizate în speță 200 tractoare;</li><li>➤ Existența a două societăți agricole de cultivare a porumb și floarea soarelui.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Inexistența unor forme de asociere cooperativă;</li><li>➤ Lipsa lanțului producție – colectare – procesare -distribuție în agricultura.</li><li>➤ Existența unui număr redus de efective mecanizate în speță 5 combine;</li><li>➤ Utilizarea parțială a terenurilor agricole;</li><li>➤ Lipsa serelor în vederea îmbunătățirii domeniului legumicol;</li><li>➤ Teren neproductiv, degradat 104 ha;</li><li>➤ Lipsa investițiilor în domeniul aviculturii.</li></ul>
<b>Oportunități</b> Agricultura	<b>Amenințări</b> Agricultura
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Aderarea sau înființarea de asociații agricole comune;</li><li>➤ Având un număr mare de ferme zootehnice, dezvoltarea acestui domeniu prin creșterea animalelor folosind material genetic de calitate;</li><li>➤ Interventii specifice prin accesarea fondurilor nerambursabile în domeniul agriculturii în vederea modernizării efectivelor mecanizate.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Diminuarea eficienței în domeniul agriculturii din cauza racticării tehnologiilor învechite și nerentabile în agricultură;</li><li>➤ Lipsa informării asupra beneficiilor rezultate din asocierea potențialilor investitori în agricultură;</li><li>➤ Lipsa unui plan concret de investiții în domeniul agricol;</li><li>➤ Scăderea bonității terenurilor agricole în cazul în care nu sunt utilizate rațional și durabil;</li></ul>



### 3.3 Infrastructură și utilități

<b>Puncte tari</b> Infrastructură și utilități	<b>Puncte slabe</b> Infrastructură și utilități
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Construcția Autostrăzii 1 la intrarea în satul Lapugiu de Jos;</li><li>➤ Comuna beneficiază de cai de acces atât rutiere (drum județean modernizat) cât și cale ferată (două stații CFR);</li><li>➤ Localitatea este străbătută de la E la V de DN68A și la N de DJ707A;</li><li>➤ Satul Ohaba beneficiază de apă menajeră;</li><li>➤ 19,08 km de drumuri modernizate;</li><li>➤ Sistem de iluminat public stradal existent în nouă sate;</li><li>➤ Serviciu de salubritate existent în comună;</li><li>➤ Sistem de transport în comună contractat;</li><li>➤ Utilaj de dezapezire existent;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Din totalul de 32,94 de km de străzi 13,86 km % nemodernizați;</li><li>➤ Accesul dificil între sate având în vedere infrastructura rutiera deficitară;</li><li>➤ Niciun sat nu beneficiază de sistem de canalizare;</li><li>➤ Opt sate nu beneficiază de sistem public de apă potabilă;</li><li>➤ Sistem de iluminat public stradal nemodernizat;</li><li>➤ Comuna nu este racordată la sistemul de gaze naturale;</li><li>➤ Nu există mașină de pompieri.</li></ul>
<b>Oportunități</b> Infrastructură și utilități	<b>Amenințări</b> Infrastructură și utilități
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Modernizarea iluminatului public prin programe de finanțare multianuală sau credit furnizor;</li><li>➤ Posibilitatea accesării de programe naționale pentru modernizarea infrastructurii (în special sistem de apă, străzi, canalizare și trotuare);</li><li>➤ Înființarea unei firme de transport în regie proprie;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lipsa investitorilor privați din cauza lipsei sistemului de canalizare, gaze naturale și apă menajeră;</li><li>➤ Lipsa investitorilor privați din cauza infrastructurii rutiere precare, în proporție de 42 % din totalul drumurilor comunale;</li><li>➤ Depopularea satului Baștea și populația foarte scăzută în satele Cosești, Grind și Holdea;</li><li>➤ Creșterea costurilor infrastructurii de iluminat public stradal;</li></ul>



### 3.4 Mediu

<b>Puncte tari</b> Mediu	<b>Puncte slabe</b> Mediu
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Existența ariei protejate de interes național “Depozitul fosilifer Lapugiu de Sus”;</li><li>➤ Existența unui operator privat de salubritate care colectează deșeurile menajere;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lipsa sistemului public de apă potabilă;</li><li>➤ Inexistența unor parcuri sau zone verzi în comună;</li><li>➤ Inexistența unei rețele de canalizare și de tratare și epurare a apei reziduale;</li><li>➤ Lipsa tehnologiilor de colectare prin sortare și de reciclare a deșeurilor;</li></ul>
<b>Oportunități</b> Mediu	<b>Amenințări</b> Mediu
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Promovarea ariei protejate “Depozitul fosilifer Lapugiu de Sus”;</li><li>➤ Accesarea de fonduri externe în vederea creșterii calității mediului înconjurător;</li><li>➤ Amenajarea de parcuri și zone verzi prin accesarea finanțărilor externe pe mediu;</li><li>➤ Extinderea colaborării și implicarea ONG-urilor și a școlilor în programe comune de educație ecologică.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Creșterea riscului de îmbolnăvire a populației din cauza lipsei sistemului public de apă potabilă;</li><li>➤ Creșterea poluării având în vedere lipsa sistemului public de canalizare;</li><li>➤ Creșterea poluării având în vedere lipsa parcurilor sau a zonelor verzi în comună;</li></ul>





### 3.5 Turism, cultură și tradiții

<b>Puncte tari</b> Turism, cultură și tradiții	<b>Puncte slabe</b> Turism, cultură și tradiții
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Existența ariei protejate de interes național “Locul fosilifer Lapugiu de Sus”;</li><li>➤ Biserica de lemn “Cuvioasa Paraschiva” din satul Holdea, construcție 1818</li><li>➤ Biserica de lemn “Adormirea Maicii Domnului” din satul Lăpugiu de Jos, construcție 1765, monument istoric</li><li>➤ Biserica de zid “Adormirea Maicii Domnului” din satul Teiu, construcție 1788</li><li>➤ Construirea unui muzeu etnografic în satul Lăpugiu de Jos;</li><li>➤ Construirea unei mănăstiri în satul Ohaba;</li><li>➤ Existența unei biblioteci locale;</li><li>➤ Centru de informare turistică în satul Lăpugiu de Jos;</li><li>➤ Tradiții locale păstrate cu ocazia sărbătorilor, ca exemple ansamblul de dansuri “Lăpugeanca”, “Dubășii din Lăsău” și “Poștalionul”.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lipsa promovării ariei protejate de interes național “Locul fosilifer Lapugiu de Sus”;</li><li>➤ Accesul dificil în între sate având în vedere infrastructura rutiera deficitară;</li><li>➤ Lipsa unei promovări susținute a obiceiurilor și tradițiilor locale;</li><li>➤ Lipsă unități de cazare în comună;</li></ul>
<b>Oportunități</b> Turism, cultură și tradiții	<b>Amenințări</b> Turism, cultură și tradiții
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Creșterea numărului de turiști datorită construcției autostrăzii 1;</li><li>➤ Participarea la evenimente și târguri de turism pentru promovarea ariei protejate de interes național “Locul fosilifer Lapugiu de Sus”;</li><li>➤ Promovarea monumentelor istorice din comună prin intermediul internetului;</li><li>➤ Promovarea obiceiurilor și tradițiilor locale prin intermediul internetului și televiziunilor judetene;</li><li>➤ Promovarea bibliotecii locale și a volumelor existente în proprietatea acestora;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Deteriorarea ariei protejate de interes național “Locul fosilifer Lapugiu de Sus”;</li><li>➤ Limitarea accesului în zonele cu potențial turistic din cauza infrastructurii rutiere precare;</li></ul>



### 3.6 Educație și sport

<b>Puncte tari</b> Educație și sport	<b>Puncte slabe</b> Educație și sport
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Existența a două grădinițe cu program normal în satele Ohaba și Lăpugiu de Sus;</li><li>➤ Clădirile unde funcționează cele două grădinițe beneficiază de sistem de încălzire;</li><li>➤ Clădirile unde funcționează cele două grădinițe beneficiază de sistem de canalizare prin fosă septică;</li><li>➤ Clădirile unde funcționează cele două grădinițe beneficiază de grupuri sanitare;</li><li>➤ Clădirile în care funcționează cele trei instituții de învățământ primar și gimnazial beneficiază de încălzire prin sobă pe lemne, canalizare prin fosă septică și grupuri sanitare;</li><li>➤ Existența unui program de tip “After school” în satul Lapugiu de Jos;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Inexistența unor instituții de învățământ preșcolar, primar și gimnazial în satele Cosești, Fintoag, Grind, Holdea și Lasău;</li><li>➤ Nicio clădire unde funcționează unitățile de învățământ nu beneficiază de rețea de gaze naturale și sistem de apă menajeră din sistemul public;</li><li>➤ Lipsă Grădinița cu program normal Ohaba - mobilier specific vârstei, materiale didactice, tablă magnetică, sursă încălzire apă;</li><li>➤ Lipsă Grădinița cu program normal Lăpugiu de Sus - rețea internet/telefonie, xerox, fax, grupuri sanitare interioare, mobilier specific vârstei, materiale didactice, tablă magnetică și sursă încălzire apă;</li><li>➤ Lipsă Școala Gimnazială Ohaba - mobilier specific vârstei, materiale didactice, tablă magnetică, sursă încălzire apă, xerox, fax;</li><li>➤ Lipsă Școala Gimnazială Ohaba - construcție sală sport, teren modern de sport, amenajare sală sport, amenajare teren joacă pentru copii-părculeț;</li><li>➤ Lipsă Școala Primară Lăpugiu de Sus - mobilier specific vârstei, materiale didactice, tablă magnetică, sursă încălzire apă, sursă internet/telefonie, xerox, fax, construcție sală sport, amenajare sală sport, teren de sport, amenajare teren joacă pentru copii-</li></ul>



	<p>părculeț;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lipsă Școală Primară Teiu- mobilier specific vârstei, materiale didactice, tablă magnetică, sursă internet/ telefonie, sursă încălzire apă, construcție sală sport, amenajare sală sport, amenajare teren joacă pentru copii-părculeț;</li></ul>
<b>Oportunități</b> Educație și sport	<b>Amenințări</b> Educație și sport
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Accesare fonduri externe în vederea construirii și reabilitării instituțiilor de învățământ din comună;</li><li>➤ Accesare fonduri externe în vederea racordării instituțiilor de învățământ public local la utilități;</li><li>➤ Accesarea de proiecte sociale în vederea dotării școlilor cu mobilier necesar;</li><li>➤ Accesarea de proiecte sociale în vederea dotării școlilor cu dotari de echipamente specifice;</li><li>➤ Promovarea bibliotecii locale și a volumelor existente în proprietatea acesteia;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Creșterea fenomenului de abandon scolar, în rândul copiilor proveniți din satele, Cosești, Fintoag, Grind, Holdea și Lasău;</li><li>➤ Numărul mic de cadre didactice, 2 cadre didactice în învățământul preșcolar și 15 în învățământul gimnazial;</li><li>➤ Scăderea calității învățământului public de la nivel local din cauza lipsei investițiilor în unitățile de învățământ.</li></ul>





### 3.7 Serviciile comunitare, sistemul social și sanitar

<b>Puncte tari</b> Sistemul social și sanitar	<b>Puncte slabe</b> Sistemul social și sanitar
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Existența unui program de tip After school în satul Lapugiu de Jos;</li><li>➤ Existența unui dispensar medical în comună;</li><li>➤ Existența unui cadru medical în comună;</li><li>➤ Existența unei farmaci în comună;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Inexistența unor puncte farmaceutice în celelalte opt sate ale comunei;</li><li>➤ Lipsa unor cabinete medicale în celelalte opt sate ale comunei;</li><li>➤ Lipsa unor cadre medicale atestate în toate cele noua sate, populate, ale comunei;</li><li>➤ Număr mare de asistați social;</li><li>➤ Lipsa unor cabinete stomatologice în comună;</li><li>➤ În comună nu există organizații nonguvernamentale cu activitate în domeniul social.</li></ul>
<b>Oportunități</b> Sistemul social și sanitar	<b>Amenințări</b> Sistemul social și sanitar
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Angajarea unor medieri sanitari remunerați de Ministerul Sănătății;</li><li>➤ Înființarea unor cabinete medicale private sau de stat prin intermediul programelor de finanțare externă;</li><li>➤ Calificarea asistentului medical din comună în meseria de cadru medical atestat;</li><li>➤ Identificarea unor programe de calificare profesională adaptate nevoilor pieței muncii din zonă;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Încurajarea inactivității economice prin încadrarea unui număr mare de asistați social;</li><li>➤ Accesul deficitar la sistemul de sănătate având în vedere lipsa unor cabinete medicale/stomatologice și a unor puncte farmaceutice în celelalte opt sate ale comunei;</li></ul>



### 3.8 Resursele umane și administrația locală

<b>Puncte tari</b> Resursele umane și administrația locală	<b>Puncte slabe</b> Resursele umane și administrația locală
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Număr mare de persoane cu studii liceale și profesionale (451 persoane) și superioare/post-liceale (110 persoane) raportat la numărul total al locuitorilor comunei;</li><li>➤ Număr mic de persoane analfabete (9 persoane);</li><li>➤ Experiența personalului din aparatul executiv al primăriei.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Fenomenul demografic în scădere 1750 în anul 2002 în comparație cu 1659 în anul 2011;</li><li>➤ Depopularea satului Baștea și populația foarte scăzută în satele Cosești, Grind și Holdea;</li><li>➤ Număr mare de asistați social raportat la numărul populației apti de muncă;</li><li>➤ Personal insuficient în aparatul executiv al administrației publice locale ;</li></ul>
<b>Oportunități</b> Resursele umane și administrația locală	<b>Amenințări</b> Resursele umane și administrația locală
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Identificarea unor programe de calificare profesională pentru aparatul administrativ, adaptate nevoilor pieței muncii din zonă;</li><li>➤ Specializarea aparatului executiv prin cursuri specifice domeniilor de interes cu privire la legislația și dezvoltarea europeană;</li><li>➤ Înființare Poliție Locală;</li><li>➤ Angajarea unor mediatorii sanitari remunerați de Ministerul Sănătății;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Reducerea sentimentului de siguranță publică din cauza lipsei postului de Poliție Locală în comună;</li><li>➤ Emigrarea forței de muncă calificată;</li><li>➤ Reducerea ponderii populației active;</li><li>➤ Îmbătrânirea populației comunei în urma scăderii numărului de nasteri și plecării tinerilor în căutarea unei piețe a muncii active și modern;</li></ul>

